

Réunion comité directeur GDR MACS – 24 avril 2020

Présents : Gülgün Alpan, Christophe Berenguer, Eric Bonjour, Vincent Cheutet, Etienne Cocquebert, Valérie Dos Santos Martins, Paolo Frasca, Marion Gilson-Bagrel, Luc Jaulin, Samir Lamouri, Dimitri Peaucelle, Franck Plestan, Isabelle Queinnec, Louise Travé-Massuyes, Damien Trentesaux, Nadège Troussier, Janan Zaytoon
Excusés : Olivier Cardin, Dimitri Lefebvre, Evren Sahin, Laurent Geneste

La réunion s'est déroulée en visio (starleaf), de 14h à 17h30.

1. Actions

Pour rappel, le GdR MACS a lancé son appel à action., dont toutes les informations sont à retrouver sur le site du GdR à l'adresse :

https://gdr-macs.cnrs.fr/sites/default/files/appel_actions_mac.pdf

Trois propositions d'actions ont été examinées lors de ce comité directeur, avec pour chacune deux rapporteurs identifiés membres du comité des direction :

- Les Jumeaux Numériques pour les systèmes de production, portée par Vincent Cheutet, avec comme rapporteurs Samir Lamouri et Valérie Dos Santos Martins ;
- Réseaux sociaux et Automatique, portée par Paolo Frasca, avec comme rapporteurs Eric Bonjour et Laurent Geneste ;
- Obsolescence et raréfaction : freins inévitables ou niches d'innovation. Perspectives de recherche en prédiction de l'obsolescence, portée par Marc Zolghadri et Claude Baron, avec comme rapporteurs Laurent Geneste et Eric Bonjour.

Les rapporteurs ont été chargés d'échanger avec les porteurs d'action, de les aider à faire évoluer leur proposition lorsque justifié et de la présenter lors de ce comité de direction. Une grille d'expertise est utilisée par le comité pour évaluer l'action. Ces premières actions¹ sont aussi l'occasion de tester la procédure et de la faire un peu évoluer.

Après présentations par les rapporteurs et discussion, les trois actions sont approuvées et les deux rapporteurs pré-identifiés seront chargés d'accompagner l'action tout au long de sa vie. Concernant l'action sur les jumeaux numériques, il est proposé aussi qu'elle soit intégrée (à voir sous quelle forme) dans le programme de l'école MACS 2021 (voir point 3). Compte-tenu du contexte, les actions sont prévues pour démarrer après l'été, et des discussions auront lieu avec les porteurs pour organiser leur financement sur cet exercice budgétaire ou partiellement sur celui de 2021.

¹ Il y a aussi eu l'action « Les enjeux de la soutenabilité et leurs impacts sur la recherche en conception et contrôle des systèmes techniques », portée par Nadège Troussier, démarrée en janvier 2020.

Les actions vont être affichées sur le site du GdR (dans l'onglet « actions ») et un rappel de la possibilité de proposer une action au fil de l'eau sera relancé sur la lettre d'information.

2. Présentations internes du comité de direction

Tel que cela avait été décidé lors d'un CD précédent, les premières présentations internes de nos domaines de recherche respectifs ont été faites. Sont intervenus lors de ce conseil :

- Christophe Berenguer, sur la détection de défaillances et la prise de décision
- Eric Bonjour, sur une problématique de gestion de projets alliant modèle de maturité en gestion de projet, diagnostic des causes de dérive et pronostic sur des scénarii d'amélioration de pratiques (et de performance)
- Marion Gilson-Bagrel, sur l'identification des systèmes et les liens avec l'apprentissage (machine learning)

D'autres interventions sont prévues lors des prochains comités de direction.

3. Organisation et missions du comité de direction

Les missions du futur comité de direction sont confirmées et la composition du comité de direction s'appuiera donc sur :

- Une direction à 2 ou 3 membres
 - Une responsabilité « Prospective » à 6 membres (2 responsables accompagnés chacun de deux adjoints)
 - Une responsabilité « Prix des meilleures thèses »
 - Une responsabilité « Actions jeunes chercheurs »
 - Une responsabilité « Communication et site web »
 - Une responsabilité « Valorisation » (en particulier logiciel)
 - Une responsabilité « Relations industrielles »
 - Une responsabilité « Relations internationales »
- conduisant à un comité d'une quinzaine de personnes.

Les membres présents actuellement dans le comité restent concernés par cette réorganisation, vu qu'il s'agit d'un ajustement à mi-parcours. Il faudra cependant prendre en compte la recommandation de réduire le nombre de membres, tout en préservant l'équilibre entre les différentes disciplines et en limitant le nombre de membres hors UMR.

L'objectif est de faire une proposition de comité de direction à discuter avec le CNRS d'ici l'été, pour pouvoir ensuite travailler sur la mise à jour du projet de GdR cet automne. Pour ce faire, un document partagé va être créé dans l'espace CORE du comité en vue d'être alimenté par les membres actuels, sachant que les missions ont fortement évolué, pour certaines, par rapport au début de quinquennal.

4. École MACS

Pour rappel, il a été décidé de bâtir la formation autour d'un thème annuel, éventuellement avec quelques modules en parallèle. Pour l'année 2021, le thème retenu sera la simulation (au sens de la communauté du GdR MACS). L'école pourrait être organisée à Aussois, en mai ou juin 2021. La déclaration d'intention (sous une forme assez générale) pour pouvoir bénéficier d'un soutien financier par la formation continue du

CNRS a été transmise comme demandé au 20 mars (même si depuis il y a eu un report de la date limite de soumission au 9 avril). Si le projet d'école est retenu lors de la première phase, le dossier complet (incluant le programme du cours et les intervenants) sera à préparer d'ici le 12 juin.

En vue de la préparation du dossier complet, un petit comité est chargé d'aider Gülgün Alpan à bâtir le programme scientifique de l'école, constitué de Vincent Cheutet, Christophe Berenguer, Samir Lamouri et Eric Bonjour. Le travail de ce comité sera présenté lors du prochain comité de direction, pour validation finale et dépôt du dossier. Le comité est aussi chargé de faire des propositions pour les activités « hors-cours » prévues sur 3 demi-journées (les rencontres industrielles, discussion des étudiants). Il faudra aussi prévoir un comité d'organisation en charge de la logistique.

5. Visite des labos

Tout est chamboulé avec le confinement, et les échanges se feront en visio. Le document rédigé par Dimitri Peaucelle pour accompagner les visites de labo a été amendé et est validé par le comité de direction.

Pour préparer les futurs échanges en visio et trouver des dates, Dimitri Peaucelle a renvoyé le document (le 23 avril) aux équipes (les membres du GdR désormais).

Ce document sera aussi transmis de manière plus ouverte à toute la communauté par le biais de la lettre d'information.

6. Questions diverses

6.1 journées industrielles 2020 GdR RO – GdR MACS

Le GdR RO propose d'organiser ses journées industrielles 2020 (si c'est possible) sur le thème de l'industrie du futur en partenariat avec MACS. Le GdR MACS confirme son intérêt pour y participer.

Côté RO les organisateurs devraient être Claude Le Pape (Schneider Electric), Christelle Jussien Guéret (Université d'Angers) et Aziz Moukrim (UTC), qui sont les responsables des relations industrielles du GdR RO.

Côté MACS, sont proposés comme co-organisateurs Samir Lamouri (en charge des relations industrielles du GdR MACS), Evren Sahin et Nadège Troussier. Nadège sera en particulier chargée de promouvoir les aspects humains dans l'industrie du futur.

6.2 prochaine réunion

La prochaine réunion aura lieu dans la semaine du 25 au 29 mai. Une date plus précise sera fixée après sondage.