

Réunion comité directeur GDR MACS – 6 octobre 2014

Présents : Olga Battaïa, Jean-Louis Boimond, Aziz Bouras, Serge Boverie, Emmanuel Caillaud, Etienne Cocquebert, Vincent Cocquempot, Isabelle Fantoni, Yannick Frein, Bernard Grabot, Françoise Lamnabhi-Lagarrigue, Dimitri Lefebvre, Henri Pierreval, Franck Plestan, Christophe Prieur, Isabelle Queinnec, André Thomas, Bruno Vallespir, Janan Zaytoon

Invité : Wilfrid Perruquetti (DAS INS2I) du fait du point 5 de l'ordre du jour

Excusé : Yves Sallez

1. Axes et GT

L'objectif est d'avoir une meilleure visibilité sur l'activité des GT : vie du GT, réunions (date, programme et participation), évolutions envisagées (changement d'animateurs, redéfinition des contours scientifiques), site web...

Les responsables d'axe ont été chargés d'échanger avec les GT de leur axe pour faire le point sur l'activité 2014. Tous les GT sont brièvement présentés un à un. Globalement, ils fonctionnent bien avec des réunions régulières, plusieurs d'entre eux ont vu leurs animateurs changer au cours des deux dernières années ou sont actuellement dans la phase de transition. Les sites web sont généralement à jour et certains GT enrichissent le contenu du site de manière tout à fait appropriée. Il existe cependant quelques cas particuliers pour lesquels nous n'avons eu que peu de retour ou dont l'activité semble très réduite.

Au final, pour 6 GT, les responsables d'axe et la direction sont chargés de discuter de leurs perspectives d'évolution, de la (re)dynamisation de la vie du GT ou d'un arrêt de l'activité du GT. Nous rappelons que l'arrêt d'un GT ne signifie en aucun cas un désintérêt du GDR pour les thématiques couvertes par le GT et que ce sont ses membres qui le provoquent de par leur activité et non le comité qui décide. Il est aussi envisagé d'inviter certains de ces GT à venir discuter en comité de direction des attentes réciproques sur ce qu'est un GT.

Suite à la présentation des GT et à la discussion qui s'ensuit, plusieurs actions sont prévues :

- Les responsables d'axe sont chargés de mieux préciser aux responsables de GT notre vision et les attendus sur le fonctionnement des GT. En l'occurrence, les GT ont vocation à animer la thématique autour de laquelle ils se sont constitués. Il s'agit donc en premier lieu d'organiser des réunions régulières d'échanges scientifiques pour favoriser les coopérations au niveau national, l'intégration des doctorants dans notre communauté, les interactions avec le monde industriel et notre visibilité au niveau international. En complément, ils peuvent aussi, par exemple, être moteurs de l'organisation de manifestations scientifiques plus importantes, proposer des numéros spéciaux dans des journaux ou éditer des ouvrages collectifs.
- Il est demandé aux GT de fournir la liste des participants aux réunions et de préciser la place des doctorants dans le GT (présence aux réunions, présentations effectuées).
- Les journées des GT sont organisées par le GT (en utilisant la liste de diffusion interne du GT), mais l'annonce des journées (une fois finalisées) doit être faite au niveau de l'axe pour favoriser les interactions.

- Peu de journées des GT ont donné lieu à une demande d'aide du GDR alors qu'une part du budget est prévue pour cela. Les responsables d'axe sont chargés de sensibiliser les animateurs des GT aux types d'actions qui peuvent être soutenues financièrement par le GDR : invitation de conférencier étranger, d'industriel ...

2. Journée "automatique"

Dans le dossier de renouvellement du GDR, il était annoncé la mise en œuvre de journées d'axe ou d'une journée « automatique » pour favoriser les échanges de la communauté. L'objectif de cette journée est avant tout scientifique (contrairement aux journées nationales qui sont davantage un bilan de l'activité des GT). La première édition pourrait avoir lieu à l'automne 2015, à Grenoble, en évitant les dates prévues pour les JNRR (journées nationales des recherches en robotique, 20-23 octobre 2015). La période et les dates plus précises sont encore à confirmer. L'organisation scientifique sera sous la responsabilité des responsables d'axe concernés par cette journée, à savoir Christophe, Isabelle F., Jean-Louis et Vincent. Etienne devrait gérer le site web. Le programme devrait comporter des conférences plénières et des sessions animées par des GT des axes 1, 2 et 4.

Par ailleurs, il est très probable que les JRA (Journées Robotique et Automatique), dont la première édition avait été organisée par Nantes, soient rééditées. Rien n'est cependant encore formellement précisé.

3. Budget (mise à jour du 17 octobre 2014)

	<i>Programmé</i>	<i>Utilisé</i>
Missions	29000 €	14000 €
Activité du comité directeur et de sa direction	15000 €	9000 €
Activité des groupes de travail (Invitations conférenciers aux journées des GT, colloque de GT...)	7000 €	4500 €
Journées des GT interdisciplinaires co-organisées	7000 €	500 €
Manifestations du GdR et écoles thématiques	22000 €	19000 €
JD/JN MACS 2015, Ecole MACS 2015	5500 €	7000 €
19 et 20ièmes Journées STP 2014	6000 €	6000 €
International EECI Graduate School on Control	3500 €	3500 €
Ecole d'Automatique de Grenoble (septembre 2014)	1000 €	1000 €
Journées des axes thématiques du GdR	3000 €	0
Journées industrielles	3000 €	1000 €
Ecolé de printemps ChaSlim	0 €	500€
Autres	14000 €	15500 €
Activités de l'IFAC en France	10000 €	14500 €
Adhésion à l'AFIS	1000 €	1000 €
Site web du GdR	2000 €	0
Divers	1000 €	0
Etat actuel des dépenses	65000 €¹	48500 €

Commentaire sur le budget : Par rapport à ce qui avait été programmé, le budget prévu pour l'animation par le biais des GT a été peu utilisé. Même si les aides sont budgétairement nécessairement limitées, il ne faut pas hésiter à se tourner vers les

¹ Le budget a été programmé avec comme base 65000 € mais la dotation effective du CNRS est de 60000€.

responsables d'axe pour organiser des journées. A l'inverse, les responsables d'axe devront être plus actifs pour accompagner les GT dans leur organisation de journées. Il est aussi décidé qu'une partie du financement des GT pourra aller à l'aide aux missions de doctorants venant présenter leurs travaux lors de journées des GTs.

4. Médailles de bronze et d'argent

Les sections 6 et 7 du Comité National de la Recherche Scientifique ont demandé aux directeurs d'unité de proposer des noms pour les médailles de bronze et d'argent, et ont sollicité à ce titre le GDR MACS. La discussion a essentiellement porté sur le fait que le GDR avait vocation ou non à proposer des noms. En effet, l'exercice au niveau du GDR comporte plusieurs écueils :

- comment gérer à la fois la confidentialité d'un débat si nous devons sélectionner des noms et défendre un fonctionnement transparent du comité directeur ;
- comment travailler pour faire remonter des noms que nous pourrions proposer. En effet, si on demande aux DU on fait implicitement le même travail que la section. Sinon, l'exercice repose sur une vision certainement parcellaire de notre communauté ;
- étant un GDR disciplinaire, comment garantir qu'un candidat de notre discipline proposé par son laboratoire ne soit pas pénalisé par le fait que nous ne l'aurions pas aussi identifié et proposé.

Ainsi, le comité directeur n'est pas particulièrement favorable au fait de remonter des noms. Malgré tout, pour répondre à la sollicitation des sections, plusieurs noms ont finalement été proposés aux sections, en précisant bien le cadre dans lequel ont été faites ces propositions :

- Les noms proposés sont ceux de chercheurs des disciplines couvertes par le GDR MACS mais ne doivent pas être considérés comme une liste exhaustive de la discipline. D'autres noms peuvent arriver par d'autres biais tous aussi raisonnables pour être proposés à une médaille ;
- les noms proposés n'ont pas été classés par le GDR. En effet, un quelconque classement nécessiterait des discussions confidentielles du comité directeur, ce qui est incompatible avec notre volonté d'ouverture de nos débats et discussions vers notre communauté. Notre seule action a consisté à vérifier que les noms proposés par nos collègues avaient effectivement l'envergure scientifique pour être proposés pour une médaille.

5. Intervention/discussion avec notre DAS (Wilfrid Perruquetti)

Suite à notre invitation, notre nouveau DAS pour la partie Automatique, robotique, productique de l'INS2I est venu échanger avec nous sur la politique de l'INS2I et le rôle qu'il attend de la part des GDR en général, et du GDR MACS en particulier. Voici quelques éléments de son intervention :

- *Relations industrielles* – la réflexion doit être poursuivie sur la manière de favoriser les relations industrielles. Les clubs de partenaires industriels déjà présents dans d'autres GDR sont à envisager.
- *Rôle d'interface du GDR* – Le GDR doit être une interface avec différents organismes de notre pays : le CNRS bien sûr, mais aussi l'ANR. Il y a un appel à projet rédigé chaque année dont les entrées proviennent du ministère et des alliances, mais ce serait bien que les groupes prospectifs du GDR diffusent aussi à ce niveau-là.
- *ANR* – Il faut encourager nos communautés à bien cibler les propositions : Défi 7, axe « fondement du numérique » et Défi 3, axe « usine du futur »
- *International* – L'INS2I a une cellule qui s'occupe des projets H2020. Il y a aussi une cellule ERC. Les chercheurs (au sens large) peuvent recevoir un aide importante de

la part de l'Institut. Il faut donc leur signaler qu'on monte des projets et les solliciter dans ce cadre. Toujours concernant le volet international, les outils dont dispose le CNRS sont les UMI et les LIA (ces derniers ayant une durée de vie plus limitée). Il y a ainsi une UMI au Mexique et une autre en Chine qui nous concernent thématiquement.

- *Budget* – Le budget 2015 du CNRS est encore en discussion. L'INS2I prévoit un budget similaire à celui de l'année dernière, et donc de maintenir l'action d'aide au montage de projets H2020 et aux plateformes en particulier. Il ne devrait plus y avoir de possibilités de postes de chercheurs invités pour privilégier les CDI. Il pourrait y avoir un appel PEPS mais essentiellement par la mission interdisciplinaire.
- *Concours* – L'INS2I s'attend à avoir à peu près le même nombre de postes qu'au concours 2013. Il devrait y avoir des coloriages thématiques, mais pas de fléchage sur des labos. Les candidats au CNRS doivent proposer un projet avec 2 à 3 affectations possibles (éventuellement avec des projets un peu différents).
- *Mission de l'interdisciplinarité* – Elle regroupe tous les instituts et mène des actions communes à plusieurs instituts. Elle a un budget assez conséquent. Il faut mieux mettre en avant nos liens interdisciplinaires pour pouvoir remonter des actions à la mission pour l'interdisciplinarité. Ce sont les instituts qui remontent des propositions d'actions (en se mettant d'accord avec d'autres instituts en montant le dossier). On doit/peut donc leur amener des « idées » d'actions à monter. Ces aspects pourraient remonter par le biais de notre travail de prospective.
- *Associations / dés-associations / fusion d'unités* – Il vient d'y avoir la création de CRISTAL (fusion du LAGIS et du LIFL à Lille) et il y a actuellement des discussions sur le site nantais. Par ailleurs, associer un labo sans lui donner de moyens n'a pas de sens, et il est donc difficile d'envisager des associations sachant que les moyens sont très limités.
- *COMUE* – Les directeurs scientifiques en région (DSR), qui vont d'ailleurs avoir bientôt des adjoints (ADSR), ont parmi leurs missions de gérer le dossier des COMUE.

6. IFAC

Janan vient de prendre la présidence de l'IFAC pour les trois prochaines années, ce dont le comité directeur le félicite.

- Organisation du World IFAC 2017

Janan souligne l'aide importante apportée par le GDR et le CNRS dans les différentes étapes de l'organisation du World IFAC (Juillet 2017, Toulouse). Le GDR va continuer à s'impliquer fortement dans l'organisation de la manifestation. Actuellement plusieurs responsabilités sont en cours de mise en oeuvre :

- représentants des laboratoires dans l'organisation de l'IFAC : identifier les contacts industriels, assurer la distribution des flyers, identifier les doctorants bénévoles. Franck va être impliqué sur cette action.
- doctorants bénévoles (leur inscription (incluant le repas de gala) et leur hébergement sera gratuit) : leur rôle sera de faire l'accueil, distribuer les badges, aider les congressistes à trouver les salles, gérer les aspects techniques dans les salles. L'objectif est d'en avoir une centaine pour qu'ils puissent aussi assister aux sessions (2 jours pour l'organisation, 3 jours pour assister à la conférence). Olga va être impliquée sur cette action.

Par ailleurs, il avait été décidé que l'édition 2017 des JD et de l'école MACS serait « accolée » au World IFAC. Des discussions sont à présent en cours sur le format à prévoir. Pour les JD ce pourrait être des soumissions dans un « track » JD (comme il y a

les « tracks » industriels) avec un système d'acceptation différent (ça n'apparaîtrait pas dans les actes du World IFAC mais dans des actes JD). L'école devrait être intégrée aux workshops IFAC.

- Proposition de nominations dans les comités techniques

L'IFAC va procéder à la nomination de nouveaux membres des comités techniques de l'IFAC, pour le triennal 2014-2017. Ces nominations se font par les Présidents des comités techniques et/ou par la représentation nationale de l'IFAC. Il s'agit d'introduire de jeunes chercheurs souhaitant s'impliquer activement dans les activités des comités techniques de l'IFAC afin d'assurer la dynamique collective de notre communauté au sein de l'IFAC pour les années à venir. Bien entendu, les seniors qui sont actifs au niveau de l'IFAC seront sollicités, mais il est très important de renouveler (et dynamiser) notre représentation nationale à l'IFAC.

- Comité industriel mis en place à l'IFAC.

Il sera co-piloté par Serge Boverie. On peut lui suggérer des noms.

7. JD/JN MACS et école MACS 2015

L'école MACS et les JD/JN auront lieu à Bourges du 16 au 19 juin 2015, la responsabilité de l'organisation locale étant assurée par Frédéric Kratz. Didier Maquin et Henri Pierreval assurent la présidence et vice-présidence des Journées Doctorales et Olga Battaïa assure la responsabilité de l'Ecole MACS. Le site de soumission des JD est ouvert à l'adresse <http://jdjnmacs2015.sciencesconf.org/> et la date limite de soumission est le 1^{er} Décembre 2014.

Plusieurs GT se sont positionnés pour offrir un module de cours à l'école MACS, bien qu'avec des niveaux d'avancement des propositions très disparates :

Axe 1 : MOSAR et SDH

Axe 2 : SED, MEA.

Axe 3 : Easy-Dim, C2EI & IS3C

Axe 4 : UAV et AA

A l'origine, il était plutôt prévu d'avoir un module par axe pour avoir suffisamment de participants aux différents modules. Après discussion, on propose de laisser la possibilité de 8 modules (2 par axes) dans la mesure où Frédéric Kratz confirmera que c'est possible d'un point de vue matériel. Les responsables d'axe doivent relancer les GT pour qu'Olga ait des dossiers complets d'ici la fin novembre. Il faut aussi qu'ils soient conscients de devoir faire de la publicité pour qu'il y ait suffisamment d'inscrits. Les modules ne seront ensuite effectivement ouverts que si un nombre suffisant de personnes s'inscrit.

8. Prix des meilleures thèses du GDR MACS et Prix de thèse du Club EEA (Section Automatique)

L'appel à candidature a été lancé au début de cet été avec comme limite de déclaration de candidature le 19 décembre (le dossier étant à finaliser pour le 9 janvier 2015). Les 4 axes du GDR sont les 4 thèmes du prix des meilleures thèses. Les dossiers électroniques et les dossiers papiers sont autorisés. L'appel à candidature va être renvoyé dans un mail spécifique à la communauté prochainement.

Le jury du prix des thèses est présidé par une personnalité du monde académique ou industriel. Suite à la réunion, le président du jury a été confirmé. Il s'agit de Sylvain Allano, ancien directeur de SATIE, ancien DSA d'INSIS et à présent Directeur scientifique et technologies futures chez PSA Peugeot Citroën. Le jury comportera une quinzaine de membres, dont les responsables d'axes thématiques qui sont les relais de l'expertise. Le

jury devrait avoir lieu la dernière quinzaine de Mars (la date est encore à confirmer), suffisamment tôt pour prévenir les lauréats et qu'ils puissent venir à la remise des prix pendant les JD/JN MACS, tout en laissant du temps pour la phase d'expertise.

9. Communication, site web

Mise à jour des membres du GdR

Le processus de mise à jour des fiches de membres a été déclenché mi-septembre, profitant indirectement de la perte d'une partie des abonnements aux listes de diffusion des GT. Plusieurs mails de rappel (uniquement aux membres qui n'ont pas encore mis à jour leur fiche) ont ensuite été envoyés. Au 6 octobre 2014, 497 fiches avaient été mises à jour sur 2461 inscrits. Nous en sommes à présent (28 octobre) à 897 membres à jour sur 2489 inscrits.

Pour continuer la mise à jour des membres, il va être demandé aux responsables de GT de profiter des réunions et de leurs voies de communication pour rappeler de mettre à jour les fiches. Les correspondants labo seront aussi sollicités pour motiver leurs collègues.

L'intérêt de mettre à jour la liste des membres du GDR est double. D'une part l'objectif est que le site web puisse servir de base de recherche de compétences en ayant défini des mots clés par défaut. D'autre part l'objectif est que nous puissions discuter avec nos tutelles en utilisant le poids réel de notre communauté, ce qui n'est possible que si nous pouvons donner de la valeur à la liste de membres inscrits.

Rubrique « faits marquants »

Nous avons été sollicités par plusieurs collègues pour diffuser des informations qui pourraient relever d'une rubrique « faits marquants » qui serait mise sur le site du GDR. Faute de temps, ce sujet a été repoussé à la prochaine réunion du GDR.

10. Relations industrielles

Une journée « industrielle » est organisée conjointement par les GDR CNRS RO et MACS le 3 décembre 2014 à l'ENSAM Paris (Boulevard de l'hôpital). Cette manifestation vise à permettre une rencontre entre chercheurs et industriels autour des questions associées à la prise de décision (dimensionnement, pilotage...) en contexte évolutif, relative à des organisations industrielles, des services ou des systèmes complexes. Les intervenants prévus proviennent de Schneider Electric, Bouygues Lab, SNCF, Alstom, Renault, Quintic/Dassault System, Decision Brain et Air Liquide.

Par ailleurs, un point complet sur les relations AFIS – GDR MACS sera fait à la prochaine réunion du comité directeur.

11. Questions diverses

La prochaine réunion du comité de direction aura lieu à Bourges le 17 juin 2015 (veille des JD/JN (18-19 juin 2015)).

Merci à l'ENSAM et Nazih Mechbal pour l'accueil et le soutien logistique à l'organisation de cette réunion.