

Réunion comité directeur GDR MACS – 17 juin 2015

Présents : Olga Battaïa, Jean-Louis Boimond, Serge Boverie, Emmanuel Caillaud, Vincent Cocquempot, Isabelle Fantoni, Yannick Frein, Bernard Grabot, Dimitri Lefebvre, Henri Pierreval, Franck Plestan, Isabelle Queinnec, Yves Sallez, André Thomas, Bruno Vallespir, Janan Zaytoon

Invités : Dimitri Peaucelle (Chair du World IFAC 2017), Didier Maquin (président comité d'organisation des JD MACS) et Sophie Tarbouriech (Editeur en chef JESA) du fait des points 7-8, 8 et 10, respectivement, de l'ordre du jour

Excusés : Aziz Bouras, Etienne Cocquebert, Françoise Lamnabhi-Lagarrigue, Christophe Prieur

1. Axes et GT

Rappel de ce qu'on avait dit en Janvier 2014

- Renforcer le rôle des responsables d'axe pour qu'ils interagissent davantage avec les GT. Faire la promotion de l'aide (financière) possible pour l'organisation de journées.
→ Fait
- A l'inverse demander plus de "comptes" au GT : liste de présents dans les journées, programme des journées organisées par les GT, avoir un site web à jour.
→ Pas fait ou au moins pas suffisamment. Véritable effort à faire sur ce point.
- Annoncer les journées des GT au niveau des axes pour donner plus de visibilité aux journées d'un GT sans que l'on soit obligé d'être inscrit dans le GT.
→ Encore des progrès à faire, mais ça avance dans le bon sens

Rappel sur comment se fait un renouvellement d'animateurs

Les animateurs pressentis présentent leur projet en interne au GT. Les noms proposés sont remontés alors au responsable d'axe, avec un courrier bref des animateurs pressentis présentant leur candidature et leurs orientations ainsi qu'un petit argumentaire explicatif du choix et de la procédure. C'est ce dernier qui les approuve et informe le comité de direction du changement d'animateurs. Le site web du GdR est alors mis-à-jour.

Décision : Les responsables d'axe doivent rediffuser auprès des animateurs de GT les règles du jeu.

Quelques nouveautés autour des GT

- GT H2M (Health Management et Maintenance). Evolution du GT MACOD marquée par un apport technologique important au domaine de la maintenance (objets connectés, cloud computing, réalité virtuelle, ...) et un élargissement des thématiques à la santé des équipements (au sens de la capacité à produire selon des performances multi-attributs (productivité, qualité, consommation, ...)).

- GT META. Le manque de réunions du GT META (en particulier à destination des doctorants) a déjà été remarqué par le passé. Laurent Deroussi (LIMOS) devient co-animateur du GT en charge notamment d'animer des réunions.

Opportunité de regarder de plus près la création d'un GT observation

Une proposition a été effectuée par Mondher Farza et Hassan Hammouri de créer un groupe de travail intitulé « Observation – théorie et applications ». Il est vrai que les GT actuels sont principalement orientés sur des aspects commande. Le risque est cependant une tendance à « empiler » les GT et trop vivre indépendamment les uns des autres. La question est donc de savoir si on peut/doit « multiplier » des structures sans disperser les forces, ou à l'inverse, faire évoluer les GT existants pour mieux laisser la place à des sujets complémentaires. Par exemple, il pourrait être envisagé de faire des journées thématiques sur l'observation dans le cadre des GT actuels, ou même de faire des journées co-organisées par plusieurs GT dans ce cadre. Il est d'ailleurs noté qu'il y a déjà des exposés « observation » dans plusieurs GT.

Décision : Il est proposé de réserver une session de 3h autour de l'observation aux journées de l'automatique qui seront organisées à Grenoble en octobre prochain (voir point 9). Mondher et Hassan sont sollicités pour organiser cette session qui permettra de travailler aussi sur l'intérêt ou pas d'un tel GT.

2. Relations avec les autres GdR

Il s'agit d'une discussion préalable pour faire le point sur les relations en cours avec d'autres GdR, les relations à envisager avec d'autres GdR, et préparer l'invitation de quelques directeurs de GdR à notre prochaine réunion.

Relations en cours

- GT communs avec d'autres GdR
 - o GdR RO : META et Bermudes
 - o GdR SEEDS : CSE
 - o GdR Robotique : UAV
- Réunions organisées avec d'autres GdR :
 - o MOSAR avec le GDR contrôle des décollements. Le comité de direction manque cependant de visibilité sur ce point.
- Liens avec d'autres comités de direction de GdR
 - o GdR SEEDS. Un animateur du GT CSE commun avec le GdR SEEDS est membre de leur comité de direction, et vu par eux comme notre représentant.
 - o GdR Robotique. Le directeur du GdR MACS est membre du comité directeur du GDR robotique.

Relations à développer/compléter

- GdR Robotique. Développer des actions transversales pour renforcer les liens avec le GdR Robotique (conférer l'action mise en place entre le GdR GPL et le GdR Robotique). Il faudrait aussi relancer une journée robotique-automatique comme cela qui avait eu lieu à Nantes en 2012.
- GdR ISIS. Les aspects autour de l'information et des communications ou de la commande adaptative pourraient être des pistes d'échanges avec le GdR ISIS.
- GdR côté informatique (GPL, ASR, I3), en particulier avec les réseaux et les systèmes embarqués, l'ingénierie dirigé par les modèles, les systèmes multi-agents.
- GdR côté mathématiques : MOA
- GdR STIC-santé.

Décisions :

- Le comité de direction doit être davantage acteur de ces relations avec d'autres GdR en favorisant des actions transversales, des réunions communes.
- Les responsables d'axe devront échanger avec les GT pour identifier les réunions communes avec d'autres GdR, s'il y en a eu ces deux dernières années, et/ou les contacts plus ou moins formels avec d'autres GdR.
- Les directeurs des GdR Robotique, RO, ISIS (GdR thématiquement assez larges) et de GdR plus ciblés thématiquement (SEEDS, MOA, GPL, autres ?) seront invités à notre prochaine réunion pour discuter de l'intérêt d'afficher des relations réciproques et voir sous quelles formes nous pouvons soutenir de telles actions.

3. Budget (mise à jour du 15 juin 2015)

Le budget a été programmé pour un total de 65K€. La dotation du CNRS s'élève à 60K€.

Etat actuel de nos dépenses	<i>Programmé</i>	<i>Utilisé*</i>
Missions	27000 €	
Activité du comité directeur et de sa direction	15000 €	7000 €
Activité des groupes de travail (Invitations conférenciers aux journées des GT, colloque de GT...)	6000 €	3000 €
Journées des GT interdisciplinaires co-organisées	6000 €	1500 €
Manifestations du GdR et écoles thématiques	19000 €	
JD/JN MACS 2015, Ecole MACS 2015	5500 €	2143 €
21èmes Journées STP 2015	3000 €	
International EECI Graduate School on Control	3500 €	
Ecole d'Automatique de Grenoble (septembre 2015)	1000 €	1000€
Journées des axes thématiques du GdR	3000 €	
Journées industrielles	3000 €	500 €
Autres écoles soutenues (AMIS, ETR)		1500 €
Autres	19000 €	
Prix de thèses GdR MACS (édition 2015)	5000 €	5400 €
Activités de l'IFAC en France	10000 €	8700 €
Adhésion à l'AFIS	1000 €	
Site web du GdR	2000 €	
Divers	1000 €	
Etat actuel des dépenses (en anticipant les dépenses à venir identifiées)		30743 €

* Les chiffres présentés sont surévalués car pour les missions, elles correspondent à ce qui est engagé et non pas facturé.

Décision : Les responsables d'axe vont (re-)préciser aux GT la possibilité de demander un soutien pour inviter un doctorant à venir présenter ses travaux dans le GT ou pour l'envoyer faire un séjour dans un labo dans le cadre d'une action du GT. Il est précisé qu'on compte sur la responsabilité de chacun pour ne faire des demandes que si elles sont effectivement justifiées.

4. Relations AFIS – GdR MACS

L'Association Française d'Ingénierie Systèmes (AFIS) a pour objectif de promouvoir, favoriser et assurer le développement et l'usage de l'Ingénierie Systèmes auprès des entreprises publiques et privés (en pratique essentiellement des grands groupes tels

que Airbus, Dassault, EADS, EDF, ALSTOM, THALES... qui en sont les moteurs) et de tous organismes, notamment académiques. Le GdR est membre de l'AFIS depuis 2009. L'AFIS est aussi très impliquée dans les normalisations.

Création en 2010 d'un groupe de réflexion sur les relations industrie/recherche en ingénierie des systèmes (RIIS). Un peu en sommeil à partir de 2012, mais ça a redémarré début 2015. On est dans le collège académique de l'AFIS (constitué essentiellement d'écoles d'ingénieur + AIP PRIMECA + GdR MACS).

Décisions :

- Proposition d'inviter Jean-Luc Garnier (Thales, animateur du groupe de réflexion RIIS) à une prochaine réunion du comité de direction pour discuter des échanges possibles et construire ensemble, en particulier en les incitant à participer aux GT du GdR (en particulier au journées STP).
- Mettre en contact l'AFIS et l'organisation de l'IFAC WC. Emmanuel et Bruno vont interagir en ce sens avec Dimitri Peaucelle.

5. Site Web

En cours

- Passage à la nouvelle version de Drupal qui permettra de mieux gérer les affichages sur les tablettes et smartphones.
- L'outil de statistiques qui était utilisé pour savoir qui se connecte (gratuit) ferme (ou devient payant). Etienne regarde ce qu'on peut prendre pour le remplacer.
- On va mettre en place un nom de domaine (gdr-macs.cnrs.fr), avec la DSI du CNRS, qui pourrait aussi devenir l'hébergeur du site. Ca devrait se faire d'ici la fin 2015.
- Mise en évidence de la page regroupant toutes les listes de diffusion, accessible uniquement quand on est connecté.

Perspectives

- Mettre en place des outils bilingues
- Réfléchir au passage de relais car tout repose sur une seule personne. Il faut anticiper le moment où Etienne voudra arrêter. C'est aussi pour cela qu'on se tourne vers la DSI.

Mise à jour des membres

Plus de 1600 fiches de membres ont été mises à jour depuis septembre 2014 mais cela signifie que près d'un millier qui ne le sont pas encore. Les mises à jour s'essouffent et les mails de rappel envoyés périodiquement par Etienne atteignent leurs limites.

Décisions :

- les messages vont être passés par les correspondants labos en Septembre et/ou signé par la direction du GdR.
- Ensuite, on proposera explicitement le désabonnement pour les gens qui en ont assez de recevoir les mails de rappel.
- D'ici la fin 2015, on commencera à désabonner des fiches non mises à jour.

6. Liste revues en Automatique et STP

La question posée initialement est de décider si on veut/doit faire une liste des revues en Automatique et STP, dans l'esprit du document produit par le GdR Robotique il y a quelques années, sachant que ces listes sont demandées régulièrement. Ce document du GdR Robotique inclut un préambule et une description de la méthodologie utilisée dans lesquels est expliqué comment on peut (et ne doit pas) utiliser les listes. Le classement des journaux est ensuite découpé en trois blocs (« robotique et systèmes », « disciplines connexes », « applications »).

Les éléments principaux qui sont ressortis de la discussion sont :

- On est tous d'accord que l'établissement de la liste n'est pas facile
- Beaucoup d'arguments en défaveur de l'établissement d'une telle liste :
 - o pas très favorable car sinon on n'a plus besoin des gens pour évaluer les dossiers
 - o difficile de faire une liste exhaustive
 - o crainte de ne pas arriver à un consensus et d'une mauvaise utilisation de cette liste (détournement de son objectif initial)
 - o système non égalitaire entre les gens cœur de discipline et les gens sur des frontières
 - o difficulté entre liste pédagogique (on met en avant des suggestions) ou exhaustive (on met la liste « autorisée »)
- Certains arguments en faveur d'une telle démarche ont néanmoins été mis en avant, en considérant que la notion de liste est un mal nécessaire, avec des recommandations sur une telle démarche.
 - o Il faudrait qu'il y ait une entente pour faire cette liste entre le GDR MACS, le CNU et le HCERES.
 - o Le CNU utilise la liste JCR et ça a clarifié les choses qu'ils l'aient dit.
 - o Un certain nombre de laboratoires ont commencé à réfléchir à ce type de liste
 - o Ca ne doit pas être une liste sanction mais doit être une liste évolutive remise à jour chaque année
 - o Faire la liste des revues où il ne faut pas publier plutôt que celle où il faut publier
 - o les revues en open access peuvent aussi être intéressantes
- Finalement le comité est assez en accord sur le fait que comprendre ce qu'est une bonne pratique est déjà une première chose. C'est finalement cela qui ressort implicitement de la discussion.

Décision : On commence par faire un document décrivant les bonnes pratiques et on pourra toujours envisager ensuite de passer à une phase de liste. Un groupe composé de Franck, Henri, Yannick, André, Isabelle F. et Bruno (initialement), est chargé de faire une première proposition que sera discutée à la prochaine réunion.

7. IFAC WC 2017

Quelques éléments de l'organisation qui se met en place autour de l'IFAC WC sont donnés par Dimitri Peaucelle (General Chair) :

- La conférence aura lieu en centre ville de Toulouse, sur le site Compans-Caffarelli (Centre de congrès + hôtels + Palais des Sports transformable en auditorium).
- Des événements spécifiques au 20^{ième} congrès IFAC et aux 60 ans de l'IFAC lui seront associés
- Les journées démonstrateurs automatique qui sont organisées tous les 3-4 ans à Angers devraient l'être à Toulouse en 2017
- Exposition sur l'histoire de l'Automatique (avec Science Animation)
- Les correspondants laboratoire du GdR seront proposés pour être aussi correspondants IFAC'2017
- Les doctorants seront encouragés à participer à la « volunteers team » chargée d'aider pendant la conférence en échange de l'inscription gratuite et si possible financièrement du logement gratuit.

- Le site web est opérationnel et s'enrichit de jour en jour. Un compte Twitter a été créé (@IFAC2017, #IFAC2017). Des actions de popularisation de l'Automatique sont prévues.
- Les sessions interactives deviendraient autre chose que des sessions poster, incluant la possibilité d'inclure des vidéos, des démonstrateurs logiciels, des simulations...
- Est prévu (cela doit encore être validé par le Technical Board de l'IFAC)
 - o Cinq catégories de soumission: regular, survey (présentation de 40'), application, demonstrator (physiquement présents ou par vidéo, et exposés dans la vitrine « démonstrateurs » ou dans les sessions interactives), history
 - o Deux formats de sessions invitées: le format classique (IS) à 6 papiers avec un organisateur qui fait sa session, et le format « track » (Open Interaction Track (IOT)): un organisateur soumet un sujet, cherche des contributeurs au sujet, mais la publicité est faite sur le site et n'importe qui peut soumettre un papier dedans.
 - o Deux niveaux de publication: « IFAC-standard » avec révision par le comité de programme international et publication dans IFAC PapersOnline, ou bien « extended abstract » avec révision ad hoc et uniquement présence dans les preprints (sans copyright)
- La procédure de soumission se ferait en renseignant 5 questions:
 - o submission type (contributed paper, IS, OIT, paper in IS or IOT)
 - o technical scope (parmi les comités techniques de l'IFAC)
 - o submission category (regular, survey, application, demonstrator, history)
 - o publication type (IFAC-standard, extended abstract)
 - o presentation format (lecture/oral session, interactive session)
- Aspects liés aux sponsoring: une plaquette va être préparée pour qu'on la présente aux industriels et qu'ils aident à financer le congrès

8. Ecole MACS, JD MACS - bilan 2015 et future édition 2017

Bilan des JD MACS 2015 (présenté par Didier Maquin)

- nombre de soumissions réduit, en particulier coté STP
- Au final 47 communications issues des axes 1 (19), 2 (21), 3 (3) et 4 (4 mais à noter que « application » apparaît très souvent en deuxième choix des papiers soumis dans les autres axes) ont été acceptées: 35 directement et 12 après révision. Les responsables d'axe et les relecteurs ont bien joué le jeu (36 papiers ont eu 3 évaluations, 11 ont reçu 2 rapports).
- 11 articles ont été sélectionnés pour le numéro spécial JESA.

Sachant que les JD MACS seront associées à l'IFAC WC en 2017 et vu le peu de papiers soumis aux JD cette année il faudra une réflexion sur la nature de l'événement...

Bilan sur l'école MACS 2015

- 85 participants à l'école et 32 animateurs au total (intervention de quelques heures pour certains ou sur les 2 jours pour d'autres)
- Six modules ont été ouverts en parallèle
- Il est suggéré, pour une prochaine édition, de faire passer aux organisateurs de module la liste nominative des inscrits afin qu'ils puissent éventuellement les contacter pour avoir des infos sur leur background.

Décisions concernant la prochaine édition des JD MACS 2017 associée à l'IFAC WC

- Les Journées doctorales MACS seront intégrées au programme de l'IFAC WC. L'intérêt principal des JD MACS est que les doctorants se rencontrent et se fassent

connaître par la communauté. C'est ce que permettra leur implication dans la « volunteers team » mise en place par l'organisation de l'IFAC WC.

- Les doctorants seront incités à soumettre à l'IFAC WC par la procédure standard bien sûr, mais ils auront aussi la possibilité de soumettre dans l'open invited track « JD MACS », composé de résumés étendus et présentés en interactive session. Une page web « JD MACS 2017 » en français (équivalent du site habituel JD MACS) expliquera le principe de l'IOT « JD MACS » et précisera le numéro du track.
- Les actes des JDMACS seront constitués des résumés des présentations de tous les doctorants issus des laboratoires français (track JD MACS et IFAC Standard).
- Henri Pierreval (vice-président de l'édition 2015) sera président du comité scientifique de l'édition 2017 des JD MACS. Compte-tenu de l'association avec l'IFAC WC, il est proposé que le vice-président soit Frédéric Gouaisbaut (LAAS), qui travaillera en interaction avec l'organisation de l'IFAC WC.

Autres événements traditionnellement liés au JD MACS (école, JN, Comité de direction)

- L'école MACS sera intégrée aux workshops pré-congrès, co-labélisée avec les workshops IFAC, le samedi-dimanche précédent l'IFAC WC. Sachant que les tarifs d'inscription à l'école MACS sont moins chers que les workshops IFAC, le soutien du GdR pourrait se faire en payant une partie des inscriptions correspondant à l'écart entre inscription workshop-IFAC et inscription-école. Il faudra cependant voir comment maintenir le label école et pouvoir bénéficier du soutien financier du CNRS.
- Les Journées Nationales MACS seront réduites à l'assemblée générale, à prévoir en fin d'un après-midi (18h-20h par exemple)
- Une 1/2 journée de réunion du comité directeur est à caler pendant la conférence.

9. Journées de l'automatique (Grenoble, 5-6 octobre 2015)

Les premières Journées de l'automatique auront lieu à Grenoble les 5-6 octobre 2015. Le programme, organisé sur l'après-midi du 5 et la matinée du 6, comportera trois conférences plénières (Christophe Berenguer (Gipsa-lab), Romain Postoyan (CRAN), Sophie Tarbouriech (LAAS)) et 2 slots de réunions de travail (4 en parallèle, organisées par les GT). Le site web est opérationnel (<http://www.gipsa-lab.grenoble-inp.fr/colloque/JAMACS15/accueil.html>). Les inscriptions, gratuites mais obligatoires pour les besoins de l'organisation, peuvent être faites directement sur le site.

10. JESA

Sophie Tarbouriech (qui intervient sur ce point) et Jean-Jacques Loiseau ont sollicité le GdR MACS pour discuter de l'avenir de JESA et du rôle du GdR dans ce cadre, sachant qu'eux souhaitent se retirer de la direction de la revue d'ici fin 2015.

Contexte

Les éditeurs en chef de JESA (éditée par Lavoisier) sont Sophie Tarbouriech et Jean-Jacques Loiseau depuis 2008. En reprenant la revue, ils ont réorganisé le pool d'éditeurs associés en l'ouvrant fortement à l'international (francophone). Ils ont aussi dès cette époque défendu le fait de réduire le nombre de numéros par an à 6 voire 4 (au lieu de 10 à l'époque), à la fois pour essayer d'augmenter la qualité des numéros et pour obtenir une meilleure régularité dans la parution, condition nécessaire pour espérer obtenir un référencement de la revue dans les bases de données bibliométriques. Lavoisier étant très difficile à convaincre, les nombres de numéros par an ont baissé petit à petit (10 en 2009, 2010 et 2011, 8 en 2012 et 2013, et enfin 6 en 2014) et la demande de référencement de la revue semble en cours auprès d'ISI. Difficulté à l'obtenir car pas de régularité dans la parution.

Etat en cours pour l'année 2015

Pour l'année 2015, les numéros annoncés sont principalement des numéros spéciaux : issus des JDMACS (une dizaine de papiers présélectionnés) et de MOSIM, et 3-4 numéros sur des thèmes spécialisés (tous coté STP, 2 déjà lancés) et les papiers associés au PMT.

En bref

- Qui lit JESA ? chercheurs ? industriels ? Il serait intéressant d'avoir une idée de qui est abonné à JESA. Sophie pose la question de savoir qui autour de la table a eu dans les mains un numéro de JESA dans les dernières années ? Qui a son labo (son établissement) abonné ?
- JESA n'est pas reconnue par le CNU en tant que revue internationale
- Plus beaucoup de soumissions d'articles. Les auteurs privilégient (à juste titre) les publications internationales en anglais. La communauté « automatique continue », en particulier, ne cherche pas à publier dans JESA.
- Les soumissions « normales » ne sont pas souvent de bonne qualité (mal écrit, fautes techniques...)
- Les éditeurs associés ont perdu leur motivation, ils ont du mal à trouver des relecteurs ce qui fait ce qui se traduit par des délais de publication très/trop longs. Plusieurs EA ont d'ailleurs demandé à arrêter (fait ou prévu d'ici fin 2015)
- JESA s'appuie depuis plusieurs années sur les GT du GDR MACS au travers de numéros spéciaux. On peut ainsi citer des numéros issus des GT MOSAR, SDH, AA, ASHM, CPNL, Bermudes

En conclusion,

La question principale est de savoir si on veut maintenir une revue nationale pour publier des articles en productique et automatique continue. Sophie et Jean-Jacques considèrent que pour répondre oui, il faudrait

- que la revue soit référencée dans au moins une base de donnée bibliographique
- ne publier que des numéros spéciaux, par exemple
 - o associés à des conférences telles que MSR, MOSIM, CIFA,...
 - o mini-polycopés associés aux modules de l'école MACS
 - o chapitres type « résumé long en français » de thèses

Compte-tenu de l'implication actuelle très forte du GdR MACS dans la vie de la revue, leur proposition est de faire de JESA la revue du GdR MACS (Comité éditorial choisi par le comité de direction du GdR, représentativité du GdR et des GT, et organisation de la revue comme support des activités du GdR).

La discussion qui suit va dans le sens du bilan fait par Sophie et Jean-Jacques, à savoir qu'il est certainement intéressant de garder une revue nationale couvrant nos disciplines, mais que la revue JESA dans son fonctionnement actuel présente un intérêt très limité. L'implication du GdR n'aura de sens que si on clarifie ce qu'on veut en faire, et sous quelles conditions elle présente un intérêt pour la communauté. La question se pose aussi de savoir si ce n'est pas sous une autre forme que ce type de revue devrait être maintenu (par exemple en Green Open Access, par HAL et Science-Conf, incluant l'évaluation de papiers).

Décisions :

- Jean-Jacques et Sophie vont contacter Lavoisier d'ici Septembre pour obtenir la liste des abonnés, les prévenir qu'ils veulent arrêter leur mission d'ici fin 2015 et organiser le contact avec le GdR pour une suite éventuelle.

- Lavoisier va être invité au prochain comité de direction pour discuter de l'option d'associer plus directement la revue au GdR, et sous quelles conditions (voir ci-dessus).
- Les directeurs des GDR RO et Robotique, que nous avons prévu d'inviter aussi au prochain comité de direction, seront associés à la discussion et aux décisions.
- La discussion va se poursuivre aussi d'envisager une autre forme de revue du GdR.

11. Questions diverses

Les sujets qui seront mis au prochain ordre du jour, et pour lesquels un/des invité/s est/sont prévu/s, sont :

- Relations internationales. Invitation de Sergio Cavalieri (Membre du Comité de Pilotage et délégué aux Relations Internationales de l'AIDI, l'Association Italienne des Systèmes d'Ingénierie Industrielle)
- Relations avec les autres GdR. Invitations des directeurs des GdR Robotique, RO, ISIS, MOA, SEEDS.
- JESA. Invitation de représentants de Lavoisier.

La prochaine réunion du comité de direction aura lieu Mercredi 25 Novembre, à Paris, juste avant les journées STP.